

OBSAH



Ocenenie pre časopis REFLEXIE	8
PREDSLOV Anna Diačiková	9
Mária Vrábliková, Soňa Madejová: Postavenie inovácií v systéme Balanced Scorecard Koreferát k 16. časti edície Štefana Kassaya RIADENIE – Realizácia projektov v priemyselnej praxi.....	10
1. kapitola Skúsenosti získané z prevádzkovania systémov veľkých podnikov	25
Uplatňovanie reінžinieringu pri zvyšovaní výkonnosti podniku	26
Výrobný systém Toyota.....	28
Metódy JIT a Jidoka	28
Princípy výrobného systému Toyota	30
Výrobný systém Baťa.....	33
Baťov systém „10 S“	35
Škoda Mladá Boleslav	38
Konceptia štruktúry podniku.....	39
Kontinuálny rozvoj podniku	39
Dodávateľská logistika.....	42
Výrobná logistika.....	42
Distribučná logistika.....	43
1. prípadová štúdia Reінžiniering I.D.C. Holding, a.s.	46
Rozbor trhovej pozície.....	55
Strategický prístup k riadeniu značiek	57
2. prípadová štúdia Identifikácia kritických stavov Johns Manville Slovakia, a.s.:	60
Zdokonalovanie výrobných systémov identifikáciou odchýlok v reálnom čase	61
Všeobecný model výroby a súvisiacich procesov – SCOR model umožňujúci sledovanie nákladov vo výrobe.....	64
Štandardizácia MES	65
Efektívne riadenie a plánovanie výroby	65
Postavenie MES v podnikovej štruktúre informačných systémov	67
Získavanie a zber procesných dát	69
Optimalizácia výrobných procesov implementáciou MES	69
Prínosy aplikácie MES pre podnik	70
3. prípadová štúdia Inovácie produktového portfólia Chemosvit, a.s.: ..	72
Etapa A – Tvorba procesnej mapy	72
Etapa B – Optimalizácia skupiny procesov – Inovácia produktového portfólia	76
Modelovanie As Is (Ako je).....	76
Simulácia As Is	76

Návrh optimalizačných opatrení	77
Modelovanie To Be (Ako má byť)	77
Simulácia To Be	77
Výsledky dosiahnuté projektovým zadáním	81
Porovnanie výsledkov simulácie As Is a To Be	81

4. prípadová štúdia

Využitie simulácie Nemak Slovakia s.r.o.:82

Virtuálny návrh liacej linky	83
Stanovenie procesnej reťazce, časov a nadväzností	83
Popis výrobného procesu	83
Kolízna analýza troch robotických pracovísk	86
Stanovenie priepustnosti odlievacej linky a test naplnenia naplánovaného výrobného programu výroby odliatkov motorov	86
Návrh optimalizačných opatrení	87

5. prípadová štúdia

Prelomové inovácie88

Založenie podniku	89
Prognóza, vízia, produkt a stratégia jeho presadenia na globálnych trhoch	89
Hlavné faktory rozvoja podniku	91
Uplatnené metódy a prístup k inováciám	91
Permanentná zmena a rýchlosť reakcie	96
Rýchly prenos informácií	97
Reinžiniering	97
Zásadné poznatky využiteľné pri smerovaní k excelentnosti podnikania verifikované v podniku Linet	97
Excelentné výsledky a príklady inovácií produktov, procesov a myslenia	98
Vývoj lôžok Eleganza a Multicare	99

6. prípadová štúdia

Inovačné podnikanie 100

Začiatky podnikania	101
Podnikateľský nápad	101

Orientácia na inovačné podnikanie	102
Prvé podnikateľské úspechy	102
Proces vývoja, aplikácia kustomizácie	103
Vybudovanie experimentálneho pracoviska	103
Podstata prelomového riešenia	103
Skúsenosti, kategorizácia problémov a spôsob ich riešenia	105
Súčasnosť a perspektíva ďalšieho rozvoja	105
Prienik na nadnárodné trhy	105
Najväčší úspech	108

7. prípadová štúdia

Radikálna zmena 110

Ustanovenie a rozvoj podniku	111
Výrobný program: železničné kolajové vozidlá a medicínska technika	111
Produkty	111
Nová etapa rastu podniku	113
Hodnotová sústava podniku	113
Podniková kultúra, vízia a stratégia	113
Strategické ciele a súvislosti umožňujúce ich realizáciu .	114
Vývojové práce	114
Zameranie na systematické zlepšovanie a inovácie	116
Podnik Inovácie a jeho rozhodujúce prvky	116
Metodika WOIS aplikovaná pri projektovaní a výrobe medicínskej techniky	117
Dosiahnuté výsledky	118

8. prípadová štúdia

Košťariakov inovačný kufrík 124

Životopis Dr. h. c. prof. PhDr. Ing. Štefan Kassay, DrSc. 128

Informácie o časopise Reflexie – o jeho histórii, vzniku, poslaní, podrobnom obsahu a ďalších aktualitách je možné získať na www.manazmentpp.sk a www.kassay.eu/reflexie.